



**Procès-Verbal - Réunion du Comité Directeur
du Mardi 2 Mars 2021 –19H00 en visioconférence**

Présents : Paul BERNARDI, Frédéric BERNARDOT, Gilles CATTANI, Viviane CHARABIAS, Isabelle CLAVERIE, Julien ERNEWEIN, Nathalie FISCHER, Laure GAUTHREAU, Françoise HIRTH, Nicolas JAEGER, Jacques LOHR, Stéphane METZGER, Sophie PIERRON, Stéphane PUCHOL, Mehdi RHAÏEM, Guy SABATIER, Roland SCHMITT, Denis VADEL, Gilles VOLPATO, Nadia WALTER.

Invités : Céline LEVERRIER, CTS, Romuald MANGEONJEAN, Directeur Général LGE, Guylaine RIPART, Secrétaire LGE, Stéphane GALLO, Directeur ERFAN, Reine LESAGE, Secrétaire ERFAN

Comité Départementaux : Hugues BILTAUHER (57), Jean Marie BOURBON (CD52), Viviane CHARABIAS (CD55), Frédéric GUILVERT (CD51), Franck LOSCHI (CD 54), Stéphane PUCHOL (CD67),

Excusés :

Absents : Nathalie BISCH, Lionel MULLER, Sandrine PIERRE, Cédric VALENTAK

SOMMAIRE

I.	Approbation du PV du comité directeur du 26/01/2021.....	1
II.	Approbation du PV de bureau Directeur du 04/02/2021.....	2
III.	Compte rendu de la Mission Covid...(Stéphane PUCHOL).....	3
IV.	Identification des membres des commissions (Jacques LOHR).....	4
V.	Championnats Régionaux NC (Sophie PIERRON)	5
VI.	Réforme de l'Erfan & emploi (Stéphane METZGER).....	6
VII.	Projet Madine et Beach-polo tour (Stéphane METZGER).....	7
VIII.	Coupe de France Eau libre (Stéphane METZGER)	8
IX.	Subvention Région Grand Est ,club de haut niveau (Stéphane METZGER).....	9
X.	Point licence et finance (Stéphane METZGER).....	10
XI.	Point d'étape de la commission ressource (Françoise HIRTH-Nadia WALTER)	11



I. Approbation du PV du comité directeur du 26/01/2021

Approbation :

- Approbation du PV à l'unanimité

II. Approbation du PV de bureau Directeur du 04/02/2021

Approbation :

- Approbation du PV à l'unanimité

III. Compte rendu de la Mission COVID (Stéphane PUCHOL)

- Suite à la réunion de Commission du 09/02/2021
 - Les objectifs :
 - Travailler sur les modalités et les critères d'attribution d'une aide financière aux clubs, qui avait été votée par le Comité, d'un montant d'environ 30000 Euros
 - Les propositions du groupe de travail :
 - Un seul critère d'éligibilité : CLUBS LABELLISÉS
 - 5/6 de l'enveloppe à tous les clubs labellisés
 - Environ 100 clubs pour 25 K€ soit 250€ par clubs.
 - 1/6 aux clubs qui ont au moins 1 ETP et qui en font la demande avec certificat sur l'honneur du Président
 - Soit 5K€ (si 20 clubs encore une fois 250€)
 - Un emploi à temps plein, ce n'est pas un joueur professionnel de Water-Polo mais un éducateur, un entraîneur ou quelqu'un pour l'administratif.
 - Si l'enveloppe est abondée en fin de saison, elle sera redistribuée aux clubs à 1 ETP, pour ceux qui en auront fait la demande.
 - Stéphane METZGER
 - Bien préciser que l'on exclut les sportifs
 - Tout le reste est éligible
 - Ne pas demander une attestation sur l'honneur aux Présidents, mais copie de leur DSN (déclaration sociale nominative)
 - Il faut également voir les cas particuliers et en informer les clubs : une personne peut être administratif et entraîneur.



- Toute personne salariée qui rentre dans le fonctionnement d'un club doit être éligible.
- Laure GAUTHREAU indique :
 - Le CD 54 a opté pour une redistribution aux clubs de 1€ par licence.
 - Pas de distinction par club mais au nombre de licenciés
- Stéphane PUCHOL
 - Même chose au CD 67 mais 3€ par licence sur les licences de la saison passée
 - Ce sont les actions qui n'ont pas pu être faites et qui revenaient aux clubs.
- Stéphane METZGER
 - Valider le principe mais attendre la fin de saison pour connaître le montant exact et la situation financière de la Ligue

Validation

- Validation du principe à l'unanimité et redistribution en fin de saison, en attente de retour des labellisations de la FFN
 -
- Stéphane METZGER
 - Gilles VOLPATO intégrera le Cercle de réflexion des organisations fédérales
 - Jacques LOHR intégrera le Cercle de réflexion de la Communication

L'idée est qu'il y ait des représentants de la Ligue sur les cercles qui nous concernent.

L'objectif est qu'il faut qu'il y ait des personnes qui représentent et défendent l'intérêt de nos clubs.

IV. Identification des membres des commissions (Jacques LOHR)

- Est-il possible d'accorder un rôle officiel aux personnes de la commission ou à des gens non élus, qui se déplaceront pour remplacer Jacques sur les manifestations
- Ils le feront à quel titre et à quel rôle au final
- Gilles VOLPATO signale que nous sommes tous des bénévoles
- Laure GAUTHREAU indique que nous sommes membres d'une commission comme à la FFN
- Nadia WALTER s'interroge sur : est-ce que l'on peut parler d'un référent sur un territoire ?
- Gilles VOLPATO propose de rajouter cette personne sur le jury de tête en précisant son rôle et de prévenir l'organisateur par e-mail.
- Stéphane METZGER : on peut mandater cette personne avec un document
- Romuald MANGEONJEAN : cette personne est un membre délégué de la commission.
- Jacques LOHR : C'est surtout le principe d'officialiser la fonction de la personne sur le terrain.



Validation

- Validation du principe de prévenir l'organisateur et d'officialiser la fonction de la personne sur le terrain

V. Championnats Régionaux NC (Sophie PIERRON)

- Sophie PIERRON explique que suite à la réunion de la commission natation course, il serait intéressant d'organiser quelque chose même si les Championnats Régionaux ne pouvaient avoir lieu dans les conditions actuelles
 - Sophie a consulté le club de Metz pour savoir s'ils étaient toujours partants pour organiser un Meeting Régional en remplacement des Régionaux Printemps
 - Etant donné le nombre de nageurs, Metz n'est pas forcément partant et s'il fallait organiser quelque chose, il faudrait que ce soit sous l'effigie de la Ligue uniquement et que le club ne serait pas partenaire.
 - Sophie indique que 130 nageurs sont attendus
 - Elle se rapproche du club de Vittel avec Christophe MORIN et obtient une réponse positive.
 - Un protocole sanitaire renforcé a été établi
 - Cette compétition aura lieu du 12 au 14 mars 2021
 - Ne pourront participer que les nageurs ayant-droit : nageurs de liste ministérielle, des nageurs qualifiés au Championnats de France Elite, des nageurs issus du PSQS et donc issus des CAF et des CNE uniquement
 - Sophie indique que certaines Régions, certains départements devraient venir participer à cette compétition.
 - Un ensemble de documents nécessaires seront déposés sur Net Explorer :
 - Un questionnaire sanitaire
 - Le nombre de participants par club : Nageurs et encadrants
 - A savoir que la jauge est fixée à 250 personnes, dont 130 nageurs
 - Contrainte : hébergement sur Vittel, condition suspensive émise par Christophe MORIN
 - Uniquement repas traiteurs
 - Les officiels et le staff prendront exceptionnellement leur repas au Vita
 - Les nageurs étrangers licenciés dans les clubs français pourront participer sous condition de répondre aux critères des grilles Nationales par catégories d'âge.
- Félicitations à Sophie pour avoir proposé cette organisation et sa mise en place rapide.



VI. Réforme de l'ERFAN & emploi (Stéphane METZGER)

- Force et faiblesse de l'ERFAN
- A l'avenir, l'ERFAN devra être structurellement excédentaire
- Nous devons augmenter nos formations
- Il faut redynamiser l'ERFAN

- Si nous avons un fonctionnement normal, l'ERFAN est déficitaire.
- Les coûts de formation ne sont pas couverts et nous devons nous restructurer.

- Romuald MANGEONJEAN présente différentes projections
 - Présentation d'une saison avec les tarifs actuels
 - – 8882,96€ de déficit -Taux de rentabilité -6%
 - Les charges du personnel représentent le plus gros poste
 - Une réflexion a été menée sur une modification de tarifs des formations, pour obtenir un équilibre :
 - Modification des formations BF uniquement et pas les formations d'état
 - -1239,62€ de déficit -Taux de rentabilité -1%
 - Modification de taux horaires en fonction du nombre de candidats
 - BF1, BF2, BF3 : nombre inférieur à 10 ou supérieur ou égal à 10
 - BF4 et MSN : Taux calculé à Inférieur à 10.Ce sont des formations financées par les OPCO. Les candidats sont en principe salariés dans les clubs.
 - La réflexion est faite sur un recrutement à mi-temps sur l'ERFAN
 - 15000€
 - 400H de face à face et coordo à 38€/h (charges comprises) chargé, ne seraient plus faites par les vacataires mais par la recrue.
 - Il reste 422H pour le même tarif pour développer l'activité sur l'ERFAN.
 - Nous ne pourrions plus prendre d'auto-entrepreneur
 - Un auto-entrepreneur qui fait des formations, doit se déclarer lui-même organisme de formation
 - En prenant un auto-entrepreneur, on sous-traite une partie de nos formations
 - Projection en modifiant les tarifs et en recrutant



- 6000€ d'aide à l'emploi pour un salarié à mi-temps pour la première année
 - Solde positif de 4960,38€ - Taux de rentabilité 3%
- Suppression de la bourse formation
- Un accompagnement des clubs dans la démarche de demande de subventions concernant la formation des cadres devra être fait :
 - PSF via Compte Asso pour les bénévoles
 - OPCO pour les salariés
- Projection en modifiant les tarifs, en recrutant et en supprimant la bourse
 - Solde positif 20960,38€ - Taux de rentabilité 14%
- Impact budgétaire recrue
 - La personne sera là pour développer l'ERFAN
 - L'idée est que le nouvel embauché soit également sur le Projet Madine
 - Le but est d'ouvrir d'autres formations telles que le BNSSA, comme dans d'autres ERFAN
 - A noter qu'actuellement, 1600H sont faites par des vacataires, soit un temps plein.
- D'une manière générale, il n'y a pas de transversalité dans les actions menées par l'ERFAN
 - Actuellement
 - Solde positif 7273€
 - Action sur 2 mois
 - En ce qui concerne les équipements, le partenariat ARENA court jusqu'au 31/12/2021
 - Création d'animations sur le site :
 - Subventions pour création d'animation (Région Grand Est)
 - Jusqu'à 5000€ pour le fonctionnement (Tx d'intervention de 60%)
 - Jusqu'à 10000€ pour l'investissement (Tx d'intervention de 75%)
 - Recrutement de la Ligue
 - La personne recrutée sera en charge du développement du projet d'animation sur MADINE
 - Il prendra la place d'un CDD sur 3 mois (10200€ d'économie)
 - Une personne en moins à recruter



- Il reste 369H pour développer l'activité de la Ligue. Ceci pourrait se faire conjointement avec la commission « ressources et emploi »
- Stéphane METZGER :
 - L'idée serait d'embaucher au plus tard au 1er juin, pour que cette personne puisse intervenir dès cet été sur Madine
 - Amortissement immédiat
- Nadia WALTER trouve l'idée bonne : cela permettra d'aller vers de nouvelles offres et de pouvoir répondre à des demandes qu'ont nos clubs. Il faut profiter des compétences au niveau de l'ERFAN et des offres qui viennent de la Région (Aides).
- Gilles VOLPATO indique que financièrement c'est stable, et qu'il y a un vrai besoin d'aide au niveau de l'ERFAN dans tout ce qui est travail de formation et de mise en œuvre.

Validation

- Validation de la proposition d'embauche pour le 1^{er} Juin 2021

VII. **Projet Madine & Beach polo (Stéphane METZGER)**

- En plus des animations, nous avons également la surveillance du site
- Nous ne pouvons proposer des animations qu'en dehors de la surveillance, donc pas d'animation et le peu d'animation était payante.
- Il y avait assez peu de pratique
- Stéphane METZGER indique d'avoir fait de nouvelles propositions :
 - J'apprends à Nager et Beach polo toute la journée de manière complètement gratuite.
 - L'idée était de faire financer par les aides régionales qui n'ont pas été demandées l'année dernière
 - Nous sommes éligibles à l'ensemble de ces aides et à l'achat de matériel
- L'idée est de proposer une animation continue sur Madine et de licencier l'ensemble des pratiquants.
 - JAN
 - NFBE Nature
 - Beach polo
 - NGN
 - Ces propositions ont séduit les élus
 - Un retour sera fait ces prochains jours
- Proposer des animations ponctuelles et d'envergure sur Madine
 - Beach polo TOUR les 4 et 5/08/2021
 - Coupe de France Eau Libre le 21/08/2021
 - A noter qu'il y aura un Beach polo durant tout l'été à Madine



- La FFN se déplace et propose des animations complémentaires
- L'objectif au travers de toutes ces actions, c'est:
 - De créer des engagements
 - De créer de la licence
 - De créer des revenus
 - De l'activité pour notre ligue

VIII. Coupe de France Eau Libre (Stéphane METZGER)

- Gilles VOLPATO prendra la gestion de l'étape de la Coupe France (validé par la FFN)
 - Ce sera à Gilles de monter son équipe afin de régler tous les points réglementaires
 - Aux clubs qui le souhaitent, une convention de mise à disposition personnelle va être mise en place
 - L'idée est de mettre les personnes à disposition de la Ligue
 - Les salariés seront payés par la Ligue
 - Il faudra travailler avec la commission communication et événement
 - Les élus sur site souhaitent travailler avec la Ligue pour avoir la communication la plus large possible
- Romuald MANGEONJEAN indique qu'un certain nombre d'hébergements a été demandé, afin de pouvoir prendre en charge les animateurs sur site.
 - L'idée serait de conventionner un minimum de 2 semaines
 - Notamment sur le « J'apprends à nager »
 - Stéphane METZGER précise que la Ligue est éligible aux subventions comme les clubs en ce qui concerne le dispositif « J'apprends à Nager »
- Romuald MANGEONJEAN
 - Transition pour le financement
 - Différents types d'aide
 - FDVA à déposer sur le compte Asso
 - PSF à déposer sur le compte Asso
 - JAN à déposer sur le compte Asso
 - DIVA'P Région Grand Est : il n'est possible d'émarger qu'une seule fois
 - Soutien aux manifestations sportives par la Région Grand Est
- Sophie PIERRON :
 - Peut-on associer cette Coupe de France Eau Libre à la Madine à notre commission ?
 - Proposition d'un programme d'animation estivale déjà faite pour les nageurs qui vont reprendre



- Romuald MANGEONJEAN :
 - On peut communiquer sur les 4 étapes de Coupe de France, mais il ne faut pas aspirer les nageurs uniquement sur un lieu
- Gilles VOLPATO indique que l'on peut intégrer cette étape au programme de la commission natation course

IX. Subventions Région Grand Est, club de haut niveau (Stéphane METZGER)

- Les arbitrages sont faits par les élus
 - Proposition :
 - Que les Interclubs toutes catégories ne soient plus la clé de répartition
 - Que la clé de répartition soit sur les championnats de France Elite Hiver et Été (Un classement est fait par la FFN)
 - Reconsidération de la natation artistique
 - Revoir le Water-polo qui est fortement valorisé
 - Un rééquilibrage est nécessaire
 - Réponse sous une quinzaine de jours de la région
- Les arbitrages seront communiqués très prochainement par la région

X. Point licence et finance (Stéphane METZGER)

- Dernier point licences fédéral :
 - 81000€ de perte sur la licence pour la LGE
 - Tous les mois cette situation va s'aggraver
 - Nous avons budgété une perte de 100000€
 - A ce jour : 8500 Licences
- 5 fédérations sont les plus touchées par la situation sanitaire dont la nôtre
- Une enveloppe de 200 Millions d'Euros pour l'ensemble du monde sportif
 - La FFN a bon espoir d'être aidée
 - Ce serait peut-être une possibilité de prendre en charge cette perte par ce fond
- Nadia WALTER présente les finances :
 - Nous sommes dans la prospective, dans la suite de nos projets
 - Chaque commission a ses délégations par rapport à un budget
 - Un état est présenté par Franck LOHR
 - Les commissions n'ont pas de dépenses mais font pas mal de travail, ce serait important de valoriser ce travail et de l'impacter aux commissions qui utilisent ces ressources. (5715€)
 - Au niveau des demandes de subventions, la part des bénévoles est importante



Validation

- Validation de la proposition de Nadia à l'unanimité

XI. Point d'étape de la commission ressource (Françoise HIRTH –Nadia WALTER)

- Présentation sur l'état d'avancement des travaux
 - Concentration sur les subventions (Activités partielles)
 - Introduction sur l'AFDAS
 - Les documents de travail sont déposés sur Net explorer
 - On aimerait bien mettre en place un questionnaire pour information sur les clubs, en se rapprochant des autres commissions
 - Avoir une cartographie des clubs
 - Les clubs trouveront les réponses sur net explorer.
 - Ou plutôt sur le site WEB
 - Publication des ressources
 - Comment ?
- Jacques LOHR tarde pour avoir les informations pour la Newsletter
- Stéphane METZGER précise que nous sommes des précurseurs pour les autres Ligues
- Jacques LOHR signale que monter la Newsletter est un travail de dingue
 - Tout doit toujours être fait au dernier moment
- Guy SABATIER : actuellement les commissions travaillent mais nous n'en sommes qu'à la phase brouillon.
- Jacques LOHR insiste sur le fait qu'il faut informer et alimenter.
 - Il faut informer sur le travail qui est en cours
- Stéphane METZGER : il faut préparer un cadre pour les élus
- Jacques LOHR : nous devons communiquer, il faut montrer qu'il se passe quelque chose
- Denis VADEL :
 - Les fichiers seront sur Net-explorer et le lien sera transmis sur le site
 - Nous devons monter une arborescence pour les clubs et les départements
 - Les documents finalisés seront mis dans les espaces clubs et départements
 - Denis nous demande de lui transmettre des idées si nécessaire
 - En ce qui concerne le multi planning, chacun aura ses identifiants prochainement
 - Denis travaille à trouver une autre solution, voir IONOS

XII. Questions diverses



- Céline LEVERRIER : Y aura- t- il une communication LGE sur les inscriptions de PPF en incluant toutes les disciplines.
- Gilles VOLPATO : il faut une communication globale de la Ligue
- Stéphane METZGER : Il est bien d'en discuter avec Jacques LOHR
- Céline LEVERRIER : Est-il possible d'avoir les éléments financiers au sujet des PPF, par structure.
 - Projet performances fédérales
 - 2 niveaux :
 - Excellence
 - Accession avec les CAF et CNHN
- Romuald MANGEONJEAN s'en chargera sur les 4 dernières années

Fin de la réunion : 21H50

Signé par
Stéphane METZGER
Le 17/03/2021 à 07:50 GMT

Signed with  NetExplorer

Signé par
Viviane CHARABIAS
Le 17/03/2021 à 07:50 GMT

Signed with  NetExplorer